



Fitnessprogramm für das Neue Haushaltswesen Hamburg

Das Schulungsangebot des Projektes NHH

Freie und Hansestadt Hamburg
Finanzbehörde



NHH
Hamburg richtig steuern

Herzlich willkommen zum NHH-Fitnessprogramm!

Sehr geehrte Kolleginnen, sehr geehrte Kollegen in der hamburgischen Verwaltung,

das Projekt Neues Haushaltswesen Hamburg (NHH) verfolgt mit der vollständigen Implementierung der Doppik und der Einführung einer ergebnisorientierten Budgetierung bis 2013 ein ehrgeiziges Ziel. Der Erfolg ist maßgeblich von dem Wissen und der Motivation der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Stadt abhängig. Den Schulungen im Neuen Haushaltswesen kommt dabei eine herausragende Bedeutung zu.

Um Ihnen, den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der Verwaltung, einen sicheren Umgang mit veränderten Aufgaben und Rollen zu ermöglichen sowie die Gründe für Veränderungen transparent zu machen, wird die Einführung des Neuen Haushaltswesens durch ein umfassendes Schulungsangebot begleitet. Dieses stellen wir Ihnen mit diesem **Fitnessprogramm für das Neue Haushaltswesen Hamburg** vor.

Das Schulungsprogramm ist so aufgebaut, dass für die verschiedenen Funktionen und Rollen, die sich im Rahmen des Neuen Haushaltswesens verändern oder neu entstehen, zielgruppengerechte Veranstaltungen angeboten werden. Mit NHH ist auch die Nutzung neuer SAP-Module verbunden, bspw. für die Bewirtschaftung und die Planung und Steuerung. Jede SAP-Einweisung wird in einer theoretisch-fachlichen Schulung vorbereitet. D.h. die erforderlichen neuen Fachkenntnisse der doppelten (kaufmännischen) Buchführung sowie der Haushaltsplanung und -steuerung werden vermittelt, bevor in die neuen SAP-Module, wie PSCD für die Buchhaltung oder BI für die Planung und Steuerung, eingeführt wird. Die fachlichen und die technischen Schulungen sind dabei eng aufeinander abgestimmt.

An der Entwicklung und Ausgestaltung der Schulungsveranstaltungen haben neben den Projektmitarbeiterinnen und -mitarbeitern der FHH, Beratungsunternehmen, die Behördenprojekte der Auswahlbereiche Justizbehörde und Polizei sowie eine Reihe der künftigen Dozentinnen und Dozenten mitgewirkt. Dataport unterstützt die technische Vorbereitung und das Zentrum für Aus- und Fortbildung organisiert die Schulungen und führt diese durch.

Allen Beteiligten gilt der Dank des Projektes für ihr Engagement!

Volker Wiedemann

Leiter des Projektes
Neues Haushaltswesen Hamburg

Jan Quast

Teilprojektleiter
Veränderungsmanagement

Fit für NHH

Die nachfolgend dargestellten Veranstaltungen richten sich an die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Behörden, die mit dem Neuen Haushaltswesen bzw. mit den neuen SAP-Modulen arbeiten. Die Schulungen werden den Betroffenen regelhaft im letzten Quartal vor dem Produktivstart des Neuen Haushaltswesens in ihrer Behörde, Ihrem Bezirksamt oder Senatsamt angeboten. Die Einführungsveranstaltung „Grundlagen des Neuen Haushaltswesens“ wird bereits ein Vierteljahr früher angeboten. Nach dem Produktivstart sind Ergänzungsschulungen insbesondere für die SAP-Module vorgesehen.

Einführung

Grundlagen des Neuen Haushaltswesens (Überblicksschulung)

Diese zweitägige Veranstaltung ist Voraussetzung für die Teilnahme an allen weiteren NHH-Schulungen. Sie gibt einen Überblick über die Ziele des Neuen Haushaltswesens Hamburg. Neue Strukturen und Begriffe werden eingeführt sowie die Auswirkungen von NHH auf die Haushaltsplanung, -steuerung und -bewirtschaftung sowie auf die Buchhaltung dargestellt.

Planung

Einführung

Einführung in die Haushaltsplanung NHH (Basisschulung)

Diese eintägige Schulung vermittelt Führungskräften, Haushälterinnen und Haushältern sowie Controllerinnen und Controllern einen Überblick über die Veränderungen in der Haushaltsplanung nach Realisierung von NHH. Dargestellt werden der künftige Haushaltsplan, die neuen Ermächtigungsstrukturen und die Inhalte der Ergebnis-, Finanz- und Kennzahlenplanung. Die Teilnehmenden erhalten zudem einen ersten Einblick in das neue SAP-BI-System.

Haushaltsplanung NHH (Vertiefungsschulung)

Die zweitägige Schulung richtet sich an Haushalt- und Controlling-Fachkräfte. In ihr werden die in der Basisveranstaltung erworbenen Kenntnisse vertieft. Die Inhalte der einzelnen Haushaltsplanungsphasen werden anhand von Beispielen vermittelt und im BI-System dargestellt. In Rollenspielen werden die Phasen des Planungsprozesses simuliert. Die Funktion von Ziel- und Leistungsvereinbarungen im NHH wird dargestellt.

Haushaltsplanung NHH für Führungskräfte (Vertiefungsschulung)

Die zweitägige Schulung orientiert sich inhaltlich an der vorgenannten Schulung mit dem besonderen Fokus auf die Rolle der Führungskräfte mit (künftiger) Budgetverantwortung.

IT-Schulung BI-Planung I (Basisschulung)

In der zwei Tage dauernden Schulung werden die erforderlichen Kenntnisse zur Erstellung der Haushaltsplanung im SAP-BI vermittelt. Zielgruppe der Schulung sind Haushalt- und Controlling-Fachkräfte, die die Kenntnisse für die Navigation in den Masken des Systems und die eigenständige Planung im BI-System erlangen und lernen, Verrechnungen durchzuführen sowie Berichte zu generieren.

IT-Schulung BI-Planung II (Vertiefung)

Diese eintägige Schulung spricht neben Haushälterinnen und Haushältern sowie Controllerinnen und Controllern, die vertiefte Kenntnisse des BI-Systems benötigen, vor allem auch die BI-Verantwortlichen der Behörden an. Die Teilnehmenden lernen Wechselwirkungen des BI mit anderen Instrumenten des NHH kennen und erwerben Detailkenntnisse des Planungsprozesses. Einzelne Planungsanwendungen und Funktionen werden intensiv betrachtet und tiefer gehende Analysemöglichkeiten des Berichtswesens und Möglichkeiten der Planungssimulationen dargestellt.

Steuerung

Haushaltsstrukturen und Kennzahlen (Überblicksschulung)

In dieser eintägigen Veranstaltung werden die Grundlagen der Hamburger Haushaltsstruktur (Konzern Hamburg) und der Ziel- und Kennzahlenbildung vermittelt. Die Teilnehmenden erwerben die Fähigkeit zur Identifizierung und Spezifizierung von Kennzahlen sowie der Ziel- und Kennzahlenbildung.

Steuerung NHH (Basisschulung)

Die zweitägige Fachschulung richtet sich an Haushälterinnen und Haushalter sowie Controllerinnen und Controller und an die für die SAP-Systeme Verantwortlichen, die Basiskenntnisse in Bezug auf die neue Steuerungsphilosophie, -ansätze und -instrumente gewinnen sollen. Neue Begrifflichkeiten werden erklärt und die Schnittstelle zur Planung als Ausgangsbasis der Steuerung erläutert. Die Bedeutung von Kontrakten und Leistungsverrechnung werden aufgezeigt, ebenso wie Steuerungs- und Handlungsmöglichkeiten. Die Teilnehmenden erhalten einen Überblick über die Berichte der Haushaltssteuerung sowie über Analysemöglichkeiten im SAP. In einem Rollenspiel werden die neu erworbenen Kenntnisse eingesetzt.

Steuerung NHH für Führungskräfte (Basisschulung)

Diese für zwei Tage ausgelegte Schulung lehnt sich inhaltlich an die vorstehende Schulung an, hat aber einen besonderen Fokus auf die spezifischen Bedarfe von Führungskräften.

Steuerung NHH vertieft / IT-Schulung BI-Steuerung (Vertiefungsschulung)

Die zweitägige Schulung vertieft Basiskenntnisse und führt in die Steuerungsfunktionen des BI-Moduls ein. Neben ausgewählten Fachkräften aus Haushalt und Controlling, die entsprechende BI-Kenntnisse erwerben sollen, richtet sich die Schulung an BI-Verantwortliche, die Kennzahlenadministration und SAP-Chiefs. Vermittelt werden vertiefte Kenntnisse über die Abläufe bei unterjährigen Anpassungen von Budgets und Kennzahlen sowie von detaillierten Schritten der Plananpassungsprozesse. Die Teilnehmenden erwerben das Verständnis des Ablaufs der unterjährigen Matrixplanung und Detailkenntnisse zu den Berichten der Haushaltssteuerung. Im BI-Teil werden Plananpassungen, die Matrixplanung und die Erstellung von Berichten des Haushaltsvollzugs geübt.

Kosten- und Leistungsrechnung (Steuerung)

Kosten- und Leistungsrechnung NHH I (Basisschulung)

Diese zweitägige Schulung richtet sich an die Fachkräfte aus den Bereichen Haushalt und Controlling sowie an Buchhaltungs- und Bewirtschaftungskräfte, die hier NHH-spezifische Kenntnisse über die Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung (KLR) und für die Durchführung der Monats- und Quartalsabschlüsse erlangen. Vermittelt werden die Ausprägung der KLR, der Aufbau der Numeriken und der Verrechnungslogik sowie die Abhängigkeiten im Periodenabschluss.

IT-Schulung CO|PS|EC-PCA 1 (Basisschulung)

Diese eintägige IT-Basisschulung richtet sich an die gleiche Zielgruppe wie die vorgenannte Schulung. Aufgabe dieser Schulung ist es, die Neuerungen in den SAP-Modulen CO, PS, EC-PCA zu vermitteln. Die Teilnehmenden erlangen Kenntnisse über die Navigation in diesen SAP-Modulen und können Berichte erstellen und analysieren.

Kosten- und Leistungsrechnung NHH II (Vertiefungsschulung)

In dieser eintägigen Schulung werden die Inhalte der Basisschulung vertieft. Zielgruppe sind neben den mit der KLR-Administration betrauten Personen und den SAP-Chiefs die Teilnehmenden der Basisschulung, die umfangreichere Kenntnisse benötigen, um bspw. komplexe Verrechnungslogiken definieren zu können. Vermittelt werden u.a. vertiefte Kenntnisse über die Funktion der KLR im Quartals- und Jahresabschluss, ein Überblick über das Berichtswesen, die Möglichkeiten der Binnensteuerung und der Ablauf des Monatsabschlusses. Thematisiert werden die Definition von Stammdaten und die Anlage von Verrechnungszyklen.

IT-Schulung CO|PS|EC-PCA 2 (Vertiefungsschulung)

Diese IT-Vertiefungsschulung dauert drei Tage und befähigt die Teilnehmenden, KLR-relevante Arbeiten im ERP-System eigenständig durchzuführen. Dazu gehören die Pflege von Stammdaten und Abrechnungsvorschriften, die Erstellung von Umlagen und die Durchführung eines Periodenabschlusses. Erlern werden u.a. die Verwendung der Komponenten des SAP-Systems, die Bedeutung der Controlling-Module sowie deren Zusammenwirken mit den anderen Modulen des Rechnungswesens und des BI-Systems.

Bewirtschaftung

Grundlagen der Buchhaltung NHH (Basisschulung)

In der zweitägigen Schulung werden Fachkräfte mit Buchhaltungs- und Bewirtschaftungsaufgaben bzw. aus Haushalt und Controlling in die doppelte Buchhaltung eingeführt. Ziel ist es, die neuen Funktionen und Abläufe einer kaufmännisch geprägten Buchhaltung in der Ausprägung der FHH kennenzulernen und zu verstehen.

Finanzbuchhaltung vertieft NHH (Vertiefungsschulung)

Die zweitägige Schulung wendet sich an die künftigen Buchhalterinnen/ Buchhalter, Anlagenbuchhalterinnen / Anlagenbuchhalter und SAP-Chiefs, die sich intensiver mit den Rahmenbedingungen der Buchhaltung befassen müssen. Thema der Veranstaltung sind Regelwerke, wie die FHH-Bilanzierungsrichtlinie, die Inventurrichtlinie sowie das Bilanzierungs- und das FHH-Kontierungshandbuch. Typische und komplexe Geschäftsvorfälle werden vertieft, die Jahresabschlussaktivitäten und -buchungen dargestellt und Kenntnisse über die Aufstellung der Ergebnis- und Finanzrechnung sowie der Bilanz vermittelt.

SAP-Module Bewirtschaftung NHH (Basisschulung)

In der zweitägigen Schulung werden die Teilnehmenden in das neue Buchhaltungsmodul PSCD eingeführt und lernen die erforderlichen Tätigkeiten im Rahmen der Bewirtschaftung kennen. Zudem werden die kreditorischen Prozesse geschult.

SAP-Modul Bewirtschaftung Debitoren NHH

Diese eintägige Schulung ergänzt die Basisschulung in Hinblick auf debitorische Prozesse.

SAP-Module Buchhaltung NHH (Vertiefungsschulung)

Ziel der dreitägigen Vertiefungsschulung ist, dass die Teilnehmenden komplexere Arbeiten im Modul PSCD beherrschen. Die Schulung richtet sich an Buchhalterinnen und Buchhalter sowie an SAP-Chiefs. Stammdaten im Modul PSCD (Geschäftspartner, Vertragskonto, Vertragsgegenstand) werden vorgestellt und u.a. in die Erfassung der verschiedenen Belege in PSCD eingeführt. Thema ist zudem das Berichtswesen in den einzelnen Modulen.

Delta-Schulung Anlagenbuchhaltung / Delta-Schulung FI-AA

Die zweitägige Schulung für Anlagenbuchhalterinnen und -buchhalter vermittelt aufbauend auf der Schulung „Finanzbuchhaltung vertieft“ neue und geänderte Funktionen und Abläufe im Bereich der Anlagenbuchhaltung. Neben dem Erwerb der theoretischen Kenntnisse arbeiten die Teilnehmenden im PSCD, FI und FI-AA.

Darüber hinaus bietet das Projekt für bestimmte Zielgruppen, wie Mitglieder der Projektteams der Behörden, Mitglieder der Personalräte, Personalentwicklungs- und Organisations-sachbearbeiterinnen und -sachbearbeiter sowie für verschiedene Einrichtungen, wie u.a. die Kasse.Hamburg und die IT-Abteilungen der Behörden, weitere Schulungen an.

Ansprechpersonen

Projekt Neues Haushaltswesen – Veränderungsmanagement	
Teilprojekt-leitung:	Herr Jan Quast Tel.: 428 23 1868, Mail: Jan.Quast@fb.hamburg.de
Schulungen insg.:	Frau Maren Sommerfeld Tel.: 428 23 1769, Mail: Maren.Sommerfeld@fb.hamburg.de
SAP-Schulungen:	Frau Gaby Peschke Tel.: 428 23 2161, Mail: Gaby.Peschke@fb.hamburg.de
Zentrum für Aus- und Fortbildung – Betriebswirtschaftliche Fortbildung & Projekte	
Leitung:	Frau Anke Janz Tel.: 428 31 4082, Mail: Anke.Janz@zaf.hamburg.de
Schulungsplanung:	Frau Judith Romankiewicz Tel.: 428 31 1309, Mail: Judith.Romankiewicz@zaf.hamburg.de



NHH
Hamburg richtig steuern



ZAF
Hamburg
Kompetenz für Sie