



# TRANSFORMATIONSBEGLEITER:IN IN DER BIS

1 Ausbildung – 3 Level – 12 Labore

## WAS IST DIE TRANSFORMATIONSBEWEGUNG DER BIS?

BIS.morgen ist die Transformationsbewegung der Behörde für Inneres und Sport in Hamburg (BIS) und Keimzelle für den Kulturwandel in der BIS. Die Transformationsbegleiter:innen in dieser Bewegung blicken auf Alltagsprobleme in der Arbeit, um zukunftsorientierte Lösungsansätze für unsere Kolleginnen und Kollegen zu erarbeiten, die letztendlich auch die Bürgerinnen und Bürger erreichen. Dafür öffnen sie Diskussions- und Experimentierräume, damit wir uns in kleinen Schritten diesen neuen Lösungsansätzen nähern. Neue Formen der Führung und des Miteinanders stehen dabei im Mittelpunkt.



## AN WEN RICHTET SICH DIE AUSBILDUNG?

Mit unserer Ausbildung sprechen wir vor allem Menschen der BIS an, die ihren Beitrag zur Weiterentwicklung der BIS leisten wollen. Du hast Lust ausgetrampelte Pfade zu verlassen und dich intensiv mit der neuen Arbeitswelt in Theorie und Praxis zu beschäftigen? Dann melde dich bei uns und wir schauen gemeinsam, inwieweit die Ausbildung für dich passend ist.



## WAS HAST DU NACH DER AUSBILDUNG GELERNT?

Du weißt wie Transformationsvorhaben rund um die Themen Zusammenarbeit und Führung aufgesetzt sowie gestaltet werden können und hast dich in den verschiedenen Phasen ausprobiert. Du bist in der Lage Prototypen für eine Fragestellung zu entwickeln und schaffst es Menschen in Mitmachformaten wie Workshops zu verbinden. Tools sind dabei dein Werkzeug. Außerdem hast du viel über dich selbst und dein Team gelernt.



## WIE KÖNNTE ES NACH DER AUSBILDUNG WEITERGEHEN?

Wir freuen uns, wenn du dich in die verschiedenen Initiativen der BIS.morgen einbringen möchtest. In der Inhouse-Transformationsbegleitung kannst du nach der Ausbildung im Tandem Transformationsvorhaben in der BIS begleiten.

### Kontakt für deine Anmeldung

Regina Paesler-Schorling  
Amt für Innere Verwaltung und Planung

040 428 39 38 36

 [regina.paesler-schorling@bis.hamburg.de](mailto:regina.paesler-schorling@bis.hamburg.de)

Wir freuen uns auf dich!

*Regina & Team*

**VERÄNDERUNG ZUTRAUEN.**



## Level 1

## Level 2



## Level 3

### BASISAUSBILDUNG: 6 LABORE

Im **Level 1** erhältst du einen Einblick in den Ablauf eines Transformationsvorhabens (4-Phasen-Modell) und lernst nützliche Tools zur Gestaltung von Transformation, Führung und Zusammenarbeit kennen. Du wirst eingeladen dich selbst zu reflektieren.

#### Wichtige Lerninhalte.

- Selbsttransformation
- Toolbox und Werkzeuge von new work
- Einstieg in agile Methoden (Design Thinking)
- Führung & Organisationsstruktur von morgen
- Erste Erfahrungen mit Selbstorganisation
- Durchführung eines eigenen Transformations-experiments anhand des 4-Phasen-Modells

### FORSCHUNGSREISE IM INNEN UND AUßEN: 3 LABORE

Im **Level 2** lernst du dein theoretisches Wissen in einem eigenen Praxisfall anzuwenden und verstehst zunehmend mit komplexen Herausforderungen umzugehen und systemisch zu arbeiten.

#### Wichtige Lerninhalte.

- Vertiefende, praktische Arbeit mit systemischen Modellen
- Systemische Fragetechniken
- Einführung in die Kulturanalyse (Spiral Dynamics)
- Durchführung eines Praxisfalls in der BIS (z.B. Workshop, Vortrag, Coaching)

### AKZENTE IN DER PRAXIS SETZEN: 3 LABORE

Im **Level 3** trainierst du weiter deine Kompetenzen als Transformationsbegleiter:in und durchläufst erneut alle Phasen der Transformationsbegleitung mit Fokus auf den/die Kunden/Kundin.

#### Wichtige Lerninhalte.

- Selbstorganisation als Transformationsbegleiter:in
- Wichtige Aufgaben & Kompetenzen eines/einer Transformationsbegleiter:in umsetzen:
  - klare Auftragsklärung
  - gute Fragen stellen und fokussieren
  - geeignetes Forschungsdesign entwickeln
  - Kundenperspektive einnehmen
  - Prototyping
  - Prototyp an Praxis anpassen
- Vertiefung & Anwendung Design Thinking

### WAS ERHALTEN DIE TRANSFORMATIONSBEGLEITER:INNEN?



Handwerkszeug für new work & Transformationen



Toolbox und aktuelle Literatur zu New Work und Transformation



Vernetzung mit anderen + Zugang zu Lern- und Vernetzungsplattform



Zertifikat als Transformationsbegleiter:in