

ENERGIE-SPAR- WENDE JETZT

Motivieren: Das Team mitnehmen



GewerbeKlima.VorOrt.

BEGRÜßUNG

01

AGENDA

- 01 17:00 Begrüßung
- 02 17:05 Moderiertes Impulsgespräch
- 03 17:25 Kurzaustausch in Kleingruppen
- 04 17:30 Fragen und Antworten
- 05 17:50 Info: Beratungsangebote & Ausblick
- 07 17:55 Umfrage

DARUM GEHT ES HEUTE:

- Warum ist es wichtig, das Team „mitzunehmen“?
- Was sind sinnvolle Methoden, um Mitarbeitende zu motivieren?
- Wo finden Arbeitgeber*innen Beratung und Förderung in Sachen Mitarbeitenden-Motivation?

IMPULSGESPRÄCH



DAS TEAM MOTIVIEREN: WAS BRINGT'S?

- Mitarbeitende: wichtigstes Kapital des Betriebs
- Engagement der Belegschaft mitentscheidend für Unternehmenserfolg
- Mitarbeitende sollten sich mit Arbeitsstelle identifizieren und Unternehmensziele mittragen
- Fachkräftemangel im produzierenden Gewerbe und Handwerk: mittel- und langfristig Mitarbeitende binden und motivieren!

DAS TEAM MOTIVIEREN BEDEUTET ...

- Führungsaufgabe: positive Anreize schaffen, Verhalten und Leistungen der Mitarbeitenden positiv beeinflussen
- Personal mittel- und langfristig an Betrieb binden
- Einflussfaktoren (Auswahl):
 - Unternehmensziele und -werte transparent machen und mitgestalten lassen
 - Vorbildfunktion von Vorgesetzten
 - Personen und Leistung wertschätzen, anerkennen und fördern
 - berufliche Weiterentwicklung ermöglichen

DAS TEAM MOTIVIEREN: ABER WIE?

- Feedback und Lob an Mitarbeitende etablieren
- transparent kommunizieren
- gemeinsam mit Mitarbeitenden Ziele festlegen
- Stärken und Potenziale fördern, Verantwortung übertragen
- gutes Betriebsklima und emotionale Bindung fördern
- Vorgesetzte gehen mit gutem Beispiel voran (Verhalten „vorleben“)

TEAM-MOTIVATION: BERATUNGSANGEBOTE

Agentur für Arbeit berät gezielt vor Ort zu

- Personalentwicklung und Personalbindung
- berufsspezifischer Qualifizierung
- Arbeitsmarktberatung
- geförderten Weiterbildungen, Umschulungen und finanziellen Förderleistungen für beschäftigte Mitarbeitende sowie Arbeitsentgeltzuschüssen

TEAM-MOTIVATION: FOKUS NACHWUCHS

- **Energie-Scouts (Handelskammer Hamburg):**
Auszubildende können sich als Energie-Scouts qualifizieren lassen, Energiespar-Potenziale im Betrieb finden und heben
- **SDG-Scouts (B.A.U.M. e.V.):** mehrmonatiges Programm für Auszubildende/Nachwuchskräfte, orientiert an UN-Nachhaltigkeitszielen
- **Praktika für „Jugend forscht“-Preisträger*innen:** Betriebe können mit Jungforscher*innen zusammenarbeiten, Nachwuchstalente bringen neue Perspektiven ein

TEAM-MOTIVATION VIA ÖKOPROFIT

- weitere Möglichkeit: z. B. Zertifizierung über ÖKOPROFIT
- ÖKOPROFIT: Kooperationsprojekt BUKEA Hamburg & Ökopol GmbH seit 2000
- Betriebe durchlaufen Lehrgang aus 10 Workshops und 6 Vor-Ort-Beratungen, u. a. in **Modul zu Mitarbeitenden-Motivation**
- Gebühren: bis zu 1.500 € für Betriebe mit bis zu 50 Mitarbeitenden
- nächster Durchgang startet im Frühjahr 2023

PRAXISBEISPIEL: COPY-DRUCK



copy-druck Gesellschaft für Digital- und Offsetdruck mbH

- Standort Wandsbek druckt Abrechnungen, Dokumentationen, Spieleprodukte
- seit 2022 weiterer Standort Ahrensburg
- Firmengruppe: copy-druck, Main Druckservice/Darmstadt, Kuhse Media; zusammen 65 Mitarbeitende
- seit 2017 0 % CO₂-Fußabdruck
- seit 2021 umfassende Umweltbilanzierung

Quelle: copy-druck Gesellschaft für Digital- und Offsetdruck mbH

TEAM-MOTIVATION BEI COPY-DRUCK: ANSATZ

- Wissen & Verstehen: Mitarbeitende sollen Auswirkungen ihres Handelns verstehen – wesentlicher Schritt zur Energieeinsparung im Betrieb
- Eigenverantwortung: Mitarbeitende bestimmen Schaltzeiten von Maschinen und technischen Einrichtungen selbst

TEAM-MOTIVATION BEI COPY-DRUCK: BEISPIELE

- Teilhabe am Erfolg und Mitbestimmung sind wichtig für Mitarbeitende
- Mitarbeitende bestimmen z. B. Produktion und Arbeitszeit mit
- Anreize schaffen & anschaulich machen: z. B. Einsparungen bei Gasheizanlage in Pizza umrechnen lassen, bei Erfolg gemeinsames Pizzaessen auf Betriebskosten
- seit 2017 Dienstfahrrad für Mitarbeitende, Fördermöglichkeit über „Jobrad“-Leasing

TEAM-MOTIVATION BEI COPY-DRUCK: AUSBILDUNG

- copy-druck startet 2023 mit erstem Ausbildungsdurchgang
- Energieeffizienz, Nachhaltigkeit und Umweltschutz sollen Teil der Berufsausbildung sein
- angedacht: Auszubildende sollen zu Energie-Scouts qualifiziert werden





COPY-DRUCK: ÖKOPROFIT-ZERTIFIZIERT

- seit 2007 alle 2 Jahre durch ÖKOPROFIT zertifiziert
- Prüfung umfasst u. a. Umwelt, Nachhaltigkeit, **Mitarbeitermotivation**, Arbeitsschutz, Energiekataster & Ermittlung der Verbräuche
- ÖKOPROFIT-Workshops vermitteln viele nützliche Tipps für Betriebe, u. a. Fragebogen für Mitarbeitende:
 - MA können Nachhaltigkeit im Betrieb bewerten (s. Folgefolie)
 - Rückmeldungen können in Verbesserungen im Betrieb einfließen



COPY-DRUCK: ÖKOPROFIT-FRAGEBOGEN

Umweltsituation vor Projektbeginn	ÖKOPROFIT-Pflicht-Arbeitsblatt 1-3	Ausgabedatum:
Firma: COPY-DRUCK GmbH	Bearbeiter: Michael Winterseel	Version: 1 mit Bestandsaufnahme 2018

Name:					Bemerkung/ Vorschlag
Rohstoffnutzung		x			
Energienutzung – Strom		x			
Energienutzung – Wärme			x		
Wasser		x			
Abwasser	x				nur "Haushaltsbedarf"
Abfallvermeidung		x			
Abfalltrennung		x			
Emissionen (Abluft, Geruch)		x			
Lärm		x	x		Verwaltung/Produktion
Einsatz/Lagerung von Gefahrstoffen					entfällt
Kontakt zu Behörden			x		
Kontakt zu Anliegern		x			

Quelle: copy-druck

KURZAUSTAUSCH



FRAGEN & ANTWORTEN



BERATUNG & AUSBLICK



BERATUNG AGENTUR FÜR ARBEIT

<https://www.arbeitsagentur.de/unternehmen/finanziell/foerderung-von-weiterbildung>

<https://www.arbeitsagentur.de/unternehmen/personal-gewinnen/individuelle-beratung>

Kontakt:

Gerlinde Arp, Arbeitgeberberaterin, Task Force Qualifizierung

Telefon 040 – 53207229

Hamburg.Arbeitgeber-Qualifizierung@arbeitsagentur.de

UMWELTPARTNERSCHAFT HAMBURG

- Einstiegsberatung durch HK-Umweltberater und Handwerkskammer/ZEWU mobil Informations- und Fachveranstaltungen
- Best-Practice-Beispiele und Netzwerkarbeit

<https://www.hamburg.de/umweltpartnerschaft/beratung-und-foerderung/>

- **Projekt ÖKOPROFIT:** <https://www.hamburg.de/oekoprofit/>

ÖKOPROFIT

- <https://www.hamburg.de/oekoprofit/>
- **ÖKO**logisches **PRO**jekt **F**ür Integrierte Umwelt**T**echnik
- Umweltmanagement-Ansatz für kleine und mittlere Unternehmen
- Schwerpunkt: kostensenkende Umweltmaßnahmen systematisch ermitteln

**nächstes Einsteigerprogramm im Frühjahr 2023,
Anmeldung bis Mitte Februar:
oekoprofit@oekopol.de oder Tel: 040 391002-0**

ENERGIE-SCOUTS HAMBURG

- Programm vermittelt energietechnischen Grundlagen und Motivation von Mitarbeitenden für Energiesparmaßnahmen, fördert Eigenständigkeit von Auszubildenden
- **Start 10. Durchgang: 3. Februar 2023**
- 4 Workshop-Termine (Präsenz)
- Gebühr je Teilnehmer*in: 238 €

Kontakt:

Ingo Lumbeck, HK24; Tel. 040 – 248 32 252
ingo.lumbeck@hk24.de

SDG-SCOUTS

- Schulung von Auszubildenden und Nachwuchskräften für Nachhaltigkeit: Potenziale im Betrieb erkennen, dokumentieren und Verbesserungen anregen
- SDG (Sustainable Development Goals): 17 UN-Nachhaltigkeitsziele
- je Durchlauf ca. 6-8 Monate inkl. 3 Tagesworkshops, 2 Praxisphasen

Kontakt:

Dieter Brübach, B.A.U.M. e.V.,

Tel. 0511 – 1 65 00 21 | dieter.bruebach@baumev.de

www.sdg-scouts.de

„JUGEND FORSCHT“-PRAKTIKA

- Unternehmen können Praktika anbieten, die bei „Jugend forscht“ als Preise vergeben werden
- Dauer 1 – 3 Wochen im Sommer (Juni – September)
- Praktikumsplatz-Angebote bitte bis 22.01.2023 an

ptj-energienetzwerk@fz-juelich.de
oder unter

<https://www.netigate.se/ra/s.aspx?s=1105541X355561063X22199>

PRAXISLEITFADEN DER MITTELSTANDSINITIATIVE



<https://www.mittelstand-energiewende.de/unsere-angebote/leitfaeden.html>

- Erfolgsbeispiele Mitarbeitenden-Motivation aus neun mittelständischen Unternehmen
- praxiserprobte Methoden

Quelle: Mittelstandsinitiative Energiewende und Klimaschutz

HK-UMWELTBERATER UND ZEWU MOBIL

Umweltberater der Handelskammer (u. a. Energie-Scouts):

- Frank Tießen, Joachim Hartz, **Ingo Lumbeck**:
umweltberater@hk24.de | 040 – 36 138 682
- www.hk24.de/umweltberater

ZEWU mobil:

- Jörg Hermann: joerg.hermann@elbcampus.de | 040 – 35905-833
- Dolores Lange: dolores.lange@elbcampus.de | 040 – 35905-805
- <https://www.zewumobil.de/team/>

DAS NEHMEN WIR MIT:

- Mitarbeitende sollten als Kapital und „Motor“ jedes Unternehmens wertgeschätzt, motiviert und gefördert werden.
- Mitarbeitenden-Motivation hat viele Formen: vom Einbeziehen von Ideen über gemeinsames Planen und das Übertragen von Verantwortung bis zu Entwicklungsperspektiven.
- Die Agentur für Arbeit unterstützt Arbeitgebende mit Beratung zur Qualifizierung, Bindung und Gewinnung von Personal.
- Die Umweltpartnerschaft bietet im Programm ÖKOPROFIT passende Beratung.
- Die Handelskammer und weitere Institutionen bieten spezielle Programme zur Nachwuchs-Qualifizierung.

AUSBLICK

Web-Seminare Energie-Spar-Wende jetzt:

<https://www.hamburg.de/gewerbeklima-vorort/termine/>

- 9.2., 10–11 Uhr | Energieeinsparung mit moderner Beleuchtung
- weitere Web-Seminare in Planung

KONTAKT



GewerbeKlima.VorOrt.

<https://www.hamburg.de/gewerbeKlima-vorort/>